

NEMZETI FEJLESZTÉSI MINISZTERIUM

Minősítés szintje: „KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ!”
Érvényességi idő: 2013. 05. 15. óra, perc a vizsgabefejezés szerint.
Minősítő neve, beosztása: dr. Keszthelyi Zita s.k. NFM főosztályvezető
Készítő szerv: Nemzeti Munkaügyi Hivatal
Készítő szerv iktatószáma: 00413/2/2013/NFM IR
Kiadmányozás dátuma: 2013. 03. 29.
Példányszám: 1 eredeti példány
Példánysorszám: 1.
Terjedelem: 9 lap
Az 1. eredeti példány címzettje: Vizsgaügyviteli Főosztály
Másolati példányok készítése: nyomdai úton, a minősítő külön utasítása szerinti példányszámban
Másolati példányok elosztása: külön iraton
Iráttári tételszám: 801

Interaktív vizsgafeladat, javítási-értékelési útmutató

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
1181-06 Gazdálkodás, projektvezetés

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat száma, megnevezése:
1181-06/1 Projektirányítási rendszerek, projekttervezés, kockázatelemzés,
erőforrás-kezelés

Jóváhagyta:


dr. Keszthelyi Zita
főosztályvezető



Vizsganap: I.

2013

NEMZETI MUNKAÜGYI HIVATAL
Szak- és Felnőttképzési Igazgatóság

Az Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről szóló 133/2010. (IV. 22.) Korm. rendelet alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

55 140 01 0000 00 00	Képzési szakasszisztens	Képzési szakasszisztens
55 481 01 0000 00 00	Általános rendszergazda	Általános rendszergazda
55 481 02 0000 00 00	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező
55 481 03 0000 00 00	Telekommunikációs asszisztens	Telekommunikációs asszisztens
55 481 04 0000 00 00	Web-programozó	Web-programozó
55 810 01 0010 55 01	Energetikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 02	Építettkörnyezetmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 03	Faipari terméktervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 04	Faipari termelésszervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 05	Gépipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 06	Hálózati informatikus	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 07	Kohómérnök asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 08	Könnyűipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 09	Mechatronikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 10	Műszaki informatikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 11	Vegyész mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 12	Vegyipari gépészmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 13	Villamosmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens

A javítási-értékelési útmutatótól eltérő helyes megoldást is el kell fogadni.

Összesen: 100 pont

100% = 100 pont

EBBEN A VIZSGARÉSZBEN A VIZSGAFELADAT ARÁNYA 60%.

I. Rövid kifejtendő feladatok

Összesen: 20 pont

I/1. feladat

Mutassa be a költségek becslési eljárásait a pontosság mértékét tekintve! Az eljárásokra 1 pontot, azok jellemzésére 1 pontot kaphat. 6 pont

- Becslés hasra ütés alapján: nagy a tévedési százalék, azért végezzük, hogy eldöntsük, érdemes-e pontosabb becslést végezni.
- Durva nagyságrend (rough order of magnitude – ROM): nagy szórással rendelkező becslés, korábbi megvalósult projektek adataiból indul ki, és ahhoz viszonyítva becsüli meg az új projekt mérőszámait.
- Részletes becslés: letről felfelé becslésnek is nevezik, a termék részletes ismeretét feltételezi, hozzárendelve az erőforrásokat.

Részpontoszám adható.

I/2. feladat

Jellemezze a vállalati szintű kiegyensúlyozási módszert!

5 pont

A vállalati szintű kiegyensúlyozás az eszközök, emberi erőforrások és a költségek korlátaival szembesül. Ezen a szinten dől el, hogy a projekt hogyan valósul meg, ezért pontos becslésekre van szükség. A vállalati szintű kiegyensúlyozás az üzleti és projektszintű kiegyensúlyozás módszereit alkalmazza:

- kihelyezés,
- szakaszos termékteljesítés,
- munka átruházása az ügyfélre,
- termék hatáskörének csökkentése,
- termelékenység eszköz alkalmazása.

Részpontoszám adható.

I/3 feladat

Nevezze meg az alábbi táblázatot, és jellemezze legalább négy mondatban annak gyakorlati jelentőségét! A megfogalmazásra és a jellemzőkre is 1-1 pontot kaphat. 5 pont

Valószínűség	Fenyegetettségek		
$\geq 70\%$	közepes	magas	magas
$< 70\%$	elhanyagolható	közepes	magas
$< 30\%$	elhanyagolható	elhanyagolható	közepes
Költséghatás	$< 10\%$	$< 20\%$	$\geq 20\%$

Valószínűségi elemzés

Gyakorlati haszna

- A valószínűségi elemzés az egyes kockázati tényezők valószínűségi eloszlásának felhasználásával méri fel a kockázati források együttes hatását az elemzés szempontja szerinti függő változóra (valószínűség x hatás = várható érték).
- Kiküszöböli az érzékenységi vizsgálat hátrányait.
- A projekt során elkészítenek egy valószínűség-hatás mátrixot, amely a pozitív és a negatív hatásoknak a bekövetkezését is mérlegelve mutatja meg a kockázatok hatásait.
- A projekt során mindvégig ugyanazt a mátrixot kell használni.

Részpontszám adható.

I/4. feladat

Soroljon fel legalább 4 projekttervezési dokumentumot! Minden helyes megnevezésre 1-1 pontot kaphat. 4 pont

A projekttervezés dokumentumai

- Projektalapító okirat
- Kommunikációs terv
- Tevékenységfelelős-mátrix
- Kockázatelemzés (mátrix)
- Kockázati napló

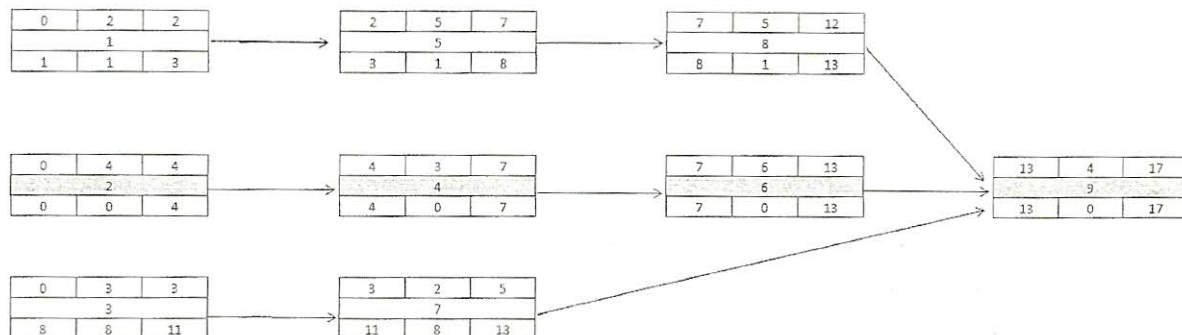
Akkor is csak maximum 4 pont adható, ha a Vizsgázó minden dokumentumot helyesen felsorol.

II. feladat: Hálótervkészítés**Összesen: 20 pont**

Készítse el a következő tevékenységek hálótervét az Ön által tanult módszerrel! Adja meg a projekt lefutásának idejét, valamint a kritikus utat! A hálótervre 1 pontot, a kezdési és a befejezési idők helyes meghatározására 9 * 2 pontot, a kritikus út megadására 1 pontot kaphat.

Tevékenység-azonosító	Időtartam (óra)	Logikai kapcsolat / Megelőző
1.	2	
2.	4	
3.	3	
4.	3	2.
5.	5	1.
6.	6	4.
7.	2	3.
8.	5	5.
9.	4	6., 7., 8.

NOA hálótér



Kritikus út: 2 – 4 – 6 – 9 idő: 17 óra

Csak a fenti megoldás fogadható el. Részpontoszám adható.

III. feladat: Projektterv készítése szoftverrel

Összesen: 60 pont

Készítse el az előző feladatban szereplő hálótér projekttervét számítógépes programmal! Munkáját mentse el a vizsgáztató által megadott helyre, hozzon létre magának ott egy mappát! A fájl neve: Vezetéknév_Keresztnév_hallgatókód (A vezetéknév és a keresztnév helyébe a saját nevét helyettesítse be!) A vizsga során munkáját többször mentse el! Mielőtt elkezdené a feladat megoldását, ellenőrizze a szoftver beállításait (pl. simítás beállítása)!

1. Szoftver segítségével vigye fel a megadott tevékenységeket és időtartamokat, szerkezeti struktúrát! *Minden tevékenység felvitelére és idejére 1-1 pont jár.* 18 pont

Tevékenység azonosító	Időtartam (óra)	Logikai kapcsolat / Megelőző
1.	2	
2.	4	
3.	3	
4.	3	2.
5.	5	1.
6.	6	4.
7.	2	3.
8.	5	5.
9.	4	6., 7., 8.

2. Adja meg a tevékenységek kapcsolatait!

6 pont

Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelőzők
1	2 ó	0:00	2:00	
2	4 ó	0:00	4:00	
3	3 ó	0:00	3:00	
4	3 ó	4:00	7:00	2
5	5 ó	2:00	7:00	1
6	6 ó	7:00	13:00	4
7	2 ó	3:00	5:00	3
8	5 ó	7:00	12:00	5
9	4 ó	13:00	17:00	6;7;8

3. Állítsa be a projekt kezdetét: 2012. november 15-re!

3 pont

Projekt/Projekt adatai/Kezdési dátum

4. Állítsa be a munkaidőt 24 órás munkavégzésre! A projekt kezdete is ez legyen (0 óra)! Állítsa be a Gantt-diagram skáláját 1 órás napi bontásra! *A munkaidő beállítására 3 pontot, a projekt kezdetének beállítására 2 pontot, a skála beállítására 5 pontot kaphat.*

10 pont

A(z) '1181-06-1-N.mpp' projekt adatai

Kezdési dátum: 0:00 Aktuális dátum: 8:00

Befejezési dátum: 17:00 Állapotdátum: 12:00

Ütemezés alapja: Projekt kezdési dátuma Naptár: 24 órás

Minden tevékenység a lehető legkorábban kezdődik. Prioritás: 500

Vállalati egyéni mezők

Egyéni mező neve	Érték

Súgó Statistika... OK Mégse

Időskála

Felső réteg | Középső réteg | **Alsó réteg** | Szabadidő

Alsó réteg formázása

Egység: Óra Címke: 11, 12, ... ☒ Pénzügyi év használata

Darabszám: 1 Igazítás: Középre zárt ☒ Vonalkázás

Időskála beállításai

Megjelenítés: Két réteg (középső, alsó) Méret: 100 % ☒ Skálák elválasztása

Minta

Pén Nov 16.																										
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1

Súgó OK Mégse

5. Vegye fel a következő erőforrásokat! 6 pont

- 3 fő munkatárs_1, 5.000 Ft/óra munkadíj, kezdéskor kapják meg egy összegben. (3 pont)
- 2 fő munkatárs_2, 2.000 Ft/óra munkadíj, egyenletesen kapják a fizetést. (3 pont)

Erőforrás lap

6. Rendelje a tevékenységekhez az erőforrásokat! 4 pont

1., 3., 5., 7., 9. tevékenységekhez a munkatárs_1-et mind a 3 fővel, az összes többi tevékenységhez rendelje hozzá a 2 fős munkatárs_2 munkásokat!

❶	Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelőzők	Erőforrások nevei
✓	1	2 ó	0:00	2:00		munkatárs_1[300%]
✓	2	4 ó	0:00	4:00		munkatárs_2[200%]
✓	3	3 ó	0:00	3:00		munkatárs_1[300%]
✓	4	3 ó	4:00	7:00	2	munkatárs_2[200%]
✓	5	5 ó	2:00	7:00	1	munkatárs_1[300%]
	6	6 ó	7:00	13:00	4	munkatárs_2[200%]
	7	2 ó	3:00	5:00	3	munkatárs_1[300%]
	8	5 ó	7:00	12:00	5	munkatárs_2[200%]
	9	4 ó	13:00	17:00	6;7;8	munkatárs_1[300%]

7. Rögzítse az alaptervet! 2 pont

Eszközök/Nyomon követés/Alapterv beállítása

8. Állítsa be az állapotdátumot 2012. november 15. 12:00 órára, és jelenítse meg az állapotdátum vonalát színezve! 1 pont

Projekt/Projekt adatai/Állapotdátum

9. Jelölje készre az első 5 tevékenységet! Állapítsa meg a teljes projekt készültségi fokát! Adja meg választát írásban, hol tekintette meg! 1 pont

❶	Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelőzők	Erőforrások nevei
✓	1	2 ó	0:00	2:00		munkatárs_1[300%]
✓	2	4 ó	0:00	4:00		munkatárs_2[200%]
✓	3	3 ó	0:00	3:00		munkatárs_1[300%]
✓	4	3 ó	4:00	7:00	2	munkatárs_2[200%]
✓	5	5 ó	2:00	7:00	1	munkatárs_1[300%]
	6	6 ó	7:00	13:00	4	munkatárs_2[200%]
	7	2 ó	3:00	5:00	3	munkatárs_1[300%]
	8	5 ó	7:00	12:00	5	munkatárs_2[200%]
	9	4 ó	13:00	17:00	6,7,8	munkatárs_1[300%]

Projekt statisztika

Projektstatisztika: 'Projekt1'

	Kezdés	Befejezés
Aktuális	0:00	17:00
Alapterv	0:00	17:00
Tényleges	0:00	Érvénytelen
Eltérés	0 ó	0 ó

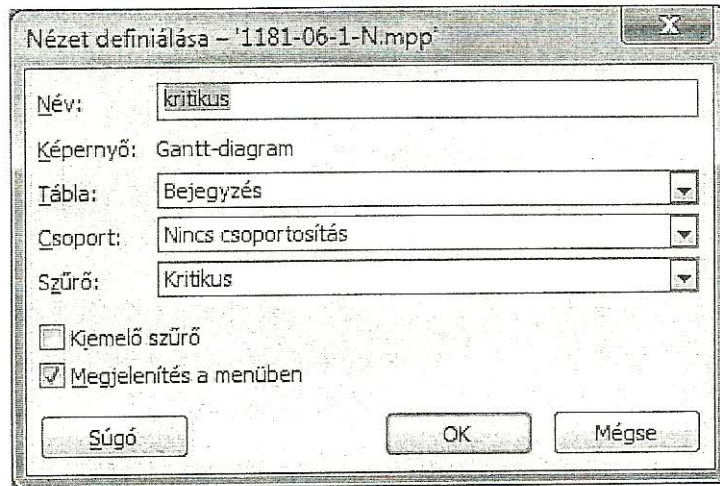
	Időtartam	Munka	Költség
Aktuális	17 ó	84 ó	144 000,00 Ft
Alapterv	17 ó	84 ó	144 000,00 Ft
Tényleges	8,5 ó	44 ó	73 000,00 Ft
Hátralévő	8,5 ó	40 ó	71 000,00 Ft

Készültségi szint:
 Időtartam: 50% Munka: 52%

Bezárás

10. Készítsen a kritikus útról külön nézetet, amelyben csak a kritikus tevékenységek szerepelnek, a nézet neve „kritikus” legyen!

9 pont



Nézet definiálása - '1181-06-1-N.mpp'

Név:

Képernyő: Gantt-diagram

Tábla:

Csoport:

Szűrő:

☐ Kiemelő szűrő

☒ Megjelenítés a menüben