

NEMZETI FEJLESZTÉSI MINISZTERIUM

Minősítés szintje: „KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ!”
 Érvényességi idő: 2012. 10. 10. óra, perc a vizsgabefejezés szerint.
 Minősítő neve, beosztása: dr. Keszthelyi Zita s.k. NFM főosztályvezető
 Készítő szerv: Nemzeti Munkaügyi Hivatal
 Készítő szerv iktatószáma: 052/2/2012 m ir NFM
 Kiadmányozás dátuma: 2012. 09. 17.
 Példányszám: 1 eredeti példány
 Példánysorszám: 1.
 Terjedelem: 8 lap
 Az 1. eredeti példány címzettje: Vizsgaügyviteli Főosztály
 Másolati példányok készítése: nyomdai úton, a minősítő külön utasítása szerinti példányszámban
 Másolati példányok elosztása: külön iraton
 Irrattári tételszám: 801

Interaktív vizsgafeladat, javítási-értékelési útmutató

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 1181-06 Gazdálkodás, projektvezetés

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat száma, megnevezése:
 1181-06/1 Projektirányítási rendszerek, projekttervezés, kockázatelemzés,
 erőforrás-kezelés

Jóváhagyta:

dr. Keszthelyi Zita
 dr. Keszthelyi Zita
 főosztályvezető



Vizsganap: I.

2012

NEMZETI MUNKAÜGYI HIVATAL
Szak- és Felnőttképzési Igazgatóság

Az Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről szóló 133/2010. (IV. 22.) Korm. rendelet alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

55 140 01 0000 00 00	Képzési szakasszisztens	Képzési szakasszisztens
55 481 01 0000 00 00	Általános rendszergazda	Általános rendszergazda
55 481 02 0000 00 00	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező
55 481 03 0000 00 00	Telekommunikációs asszisztens	Telekommunikációs asszisztens
55 481 04 0000 00 00	Web-programozó	Web-programozó
55 810 01 0010 55 01	Energetikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 02	Építettkörnyezetmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 03	Faipari terméktervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 04	Faipari termelésszervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 05	Gépipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 06	Hálózati informatikus	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 07	Kohómérnök asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 08	Könnyűipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 09	Mechatronikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 10	Műszaki informatikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 11	Vegyész mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 12	Vegyipari gépészmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 13	Villamosmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens

A javítási-értékelési útmutatótól eltérő helyes megoldást is el kell fogadni.

Összesen: 100 pont

100% = 100 pont

EBBEN A VIZSGARÉSZBEN A VIZSGAFELADAT ARÁNYA 60%.

I. feladat

Összesen: 12 pont

Jelölje be az igaz állításokat! Egy kérdésnél több igaz válasz is lehetséges! Minden helyes válasz 1 pontot ér.

1. A projektdefiniálás dokumentumai közé tartozik:
 - a. kommunikációs terv.
 - b. megvalósíthatósági tanulmány.
 - c. megbízási szerződés.
 - d. cselekvési terv.
 - e. SWOT analízis.
2. A cselekvési és ütemterv:
 - a. A főbb tevékenységek és azok ütemezési tervének elkészítésére használjuk.
 - b. Véggövetkeztetés, javaslat megfogalmazására alkalmas.
 - c. A projekt célját tartalmazza.
 - d. Elkészítése a projektmenedzsment feladata.
 - e. A tervezés dokumentuma.
3. A minőségirányítás rendszer része:
 - a. mérőföldkő kitűzése.
 - b. dokumentumok, amelyek rögzítik az elért eredményeket.
 - c. a szervezet minőségére vonatkozó, a felsővezetés által hivatalosan kinyilvánított általános elkötelezettsége és irányvonala.
 - d. adott feladat elvégzéséért felelős szervezet, csoport vagy személy megnevezése.
 - e. feljegyzések.
4. A projekt kockázata:
 - a. a bizonytalanság.
 - b. negatív irányú.
 - c. pozitív irányú.
 - d. elemzési technika.
 - e. hálótervezésnél használjuk.

Válaszonként 1-1 pont jár. Csak az adott válaszok fogadhatók el. Részpontoszám adható.

II. feladat

Összesen: 5 pont

Írja le a következő rövid kifejezések angol vagy magyar megfelelőit! Minden helyes válasz 1 pontot ér.

PDCA: Plan-Do-Check-Act – Tervezés – Végrehajtás – Ellenőrzés – Beavatkozás
 PRINCE: Projects in Controlled Environment – projektirányzási módszertan
 CASE: Computer Aided Software Engineering – számítógéppel támogatott szoftverfejlesztők
 PCM: Project Cycle Management – projektciklus menedzsment
 CPM: Critical Path Method – kritikus út módszer

Csak a fenti magyar vagy angol válaszok fogadhatók el, bármelyiket írta le a vizsgázó. Részpontoszám nem adható. Maximum 5 * 1 pont adható a kifejezésekre.

III. feladat

Összesen: 7 pont

Számítsa ki a kockázat mértékét a valószínűségi hatásmátrix segítségével! Minden helyes válasz 2 pontot ér. A minősítés 1 pont, a teljes projektköltség 1 pont.

Valószínűség	Fenyegetetiségek		
$\geq 70\%$	közepes	magas	magas
$< 70\%$	elhanyagolható	közepes	magas
$< 30\%$	elhanyagolható	elhanyagolható	közepes
Költséghatás	$< 10\%$	$< 20\%$	$\geq 20\%$

A projekt napi költsége: 220 000 Ft/nap. Időtartama: 120 nap.

- K01: nem lesz kapható az alkatrész. Ennek valószínűsége: 80%. Ha nem fog teljesülni a szerződésben előírt teljesítmény, 5 millió Ft-tal kevesebb bevétellel számolhatunk az II. szakaszban.
- K02: a tevékenység nem kezdhető időben, bekövetkezési valószínűség: 65%. Ez legfeljebb 5 napos kezdési késést okozhat. A 2 fő 4 órás munkatárs óradíja viszont kifizetendő, mely személyenként 5 500 Ft/óra költséget jelent.

Rangsorolja a fenti kockázatokat a táblázat alapján, választását számítással indokolja!

Teljes projektköltség kiszámítása: $220\,000 \text{ Ft/nap} \times 120 \text{ nap} = 26\,400\,000 \text{ Ft}$ (1 pont)

K01: $5\,000\,000 / 26\,400\,000 \times 100 = 18,94\%$, magas a kockázat. (3 pont, 2 pont a számítás, 1 pont a minősítés.)

K02: $(5 \text{ nap} \times 2 \times 4 \text{ óra} \times 5 \text{ 500 Ft/óra}) / 26 \text{ 400 000 Ft} \times 100 = 0,83\%$, elhanyagolható a kockázat. (3 pont, 2 pont a számítás, 1 pont a minősítés.)

Csak a fenti válaszok fogadhatók el. Részpontoszám adható.

IV. feladat

Összesen: 20 pont

Készítse el az alábbi tevékenységek hálótervét az Ön által tanult módszerrel! Adja meg a kritikus utat! Jellemezze a 4. tevékenységet (tartalékidő, legkorábbi kezdés, legkésőbbi kezdés, legkorábbi befejezés, legkésőbbi befejezés)!

Ssz.	Tevékenység	Idő	Logikai kapcsolat
1.	tev_1	2 óra	azonnal
2.	tev_2	4 óra	azonnal
3.	tev_3	1 óra	1. után
4.	tev_4	5 óra	2. után
5.	tev_5	80 óra	2. után
6.	tev_6	2 óra	3.; 4. után
7.	tev_7	4 óra	5. után
8.	tev_8	2 óra	6. után
9.	tev_9	48 óra	7.; 8. után
10.	tev_10	2 óra	9. után
11.	tev_11	2 óra	10. után

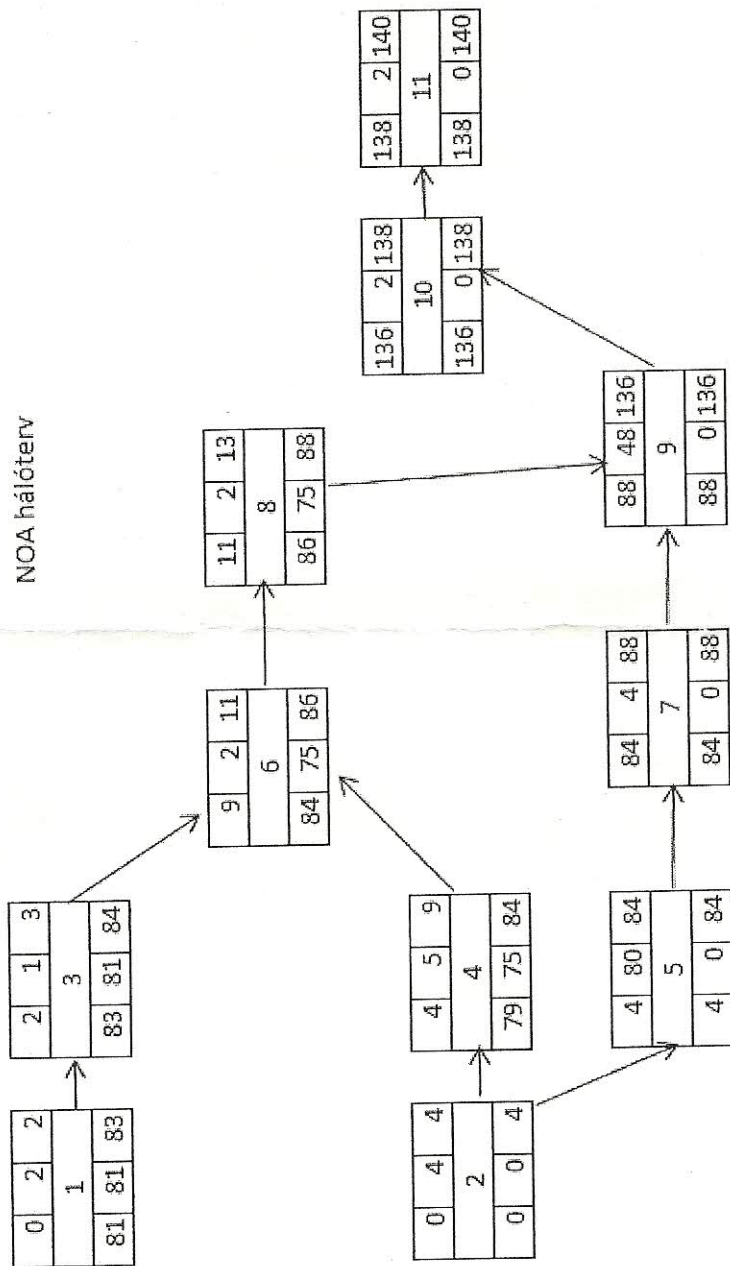
Kritikus út: 2. – 5. – 7. – 9. – 10. – 11.

4. tevékenység tartalékideje: 75 nap
 legkorábbi kezdés: 4. nap
 legkorábbi befejezés: 9. nap
 legkésőbbi kezdés: 79. nap
 legkésőbbi befejezés: 84. nap

5 pont
 1 pont
 1 pont
 1 pont
 1 pont
 1 pont

Hálóterv:

Helyes hálóterv 4 pont, a kezdési és a befejezési idők helyes kiszámítása 3 pont, a tartalék idők helyes kiszámítása 3 pont. A számítási hibákból eredő hibákat ne vegyék figyelembe! A hibákat ne halmozottan vegyék figyelembe! Részpontszám adható.



V. feladat

Összesen: 56 pont

Az előző táblázat alapulvételével vigye fel a projekttervet számítógépre az Ön által tanult szoftverrel! Munkáját mentse el a vizsgáztató által megadott helyre! A fájl neve: Vezetéknév_Keresztnév_vizsgakód (A vezetéknév és a keresztnév helyébe a saját nevét helyettesítse be!)

1. Állítson be 24 órás naptárat! 2 pont
2. Adja meg a projekt kezdetét: 2012. június 11.! 1 pont
3. A Gantt-diagram nézetének felbontását állítsa be a következők szerint: alsó réteg 8 órás, a középső réteg pedig napi. 3 pont
4. Vigye fel a tevékenységeket, és adja meg az időtartamukat! 11 pont

Tevékenységenként 1 pont a felvitelre és az idő megadására, részpontszám adható.

5. Vigye fel a kapcsolatokat! 9 pont
- 9 kapcsolat x 1 pont = 9 pont, részpontszám adható.*

6. Vigye fel az erőforrásokat: 6 pont

- munkatárs_1: 3 fő, 2 500 Ft/óra, munkabérüket kezdéskor kapják meg,

munkatípus megadása: 1 pont, alapidj: 1 pont, felmerülés: 1 pont

- munkatárs_2: 2 fő, 3.000 Ft/óra, a kezdéskor kérik a fizetésüket.

munkatípus megadása: 1 pont, alapidj: 1 pont, felmerülés: 1 pont

7. Rendelje a tev_11 tevékenységhez a 2 fő munkatárs_2 csoportot, a többi tevékenységet a 3 fős munkatárs_2 csoport végzi! 4 pont

8. Kérdezze le, mennyi költsége van a munkatárs_1 nevű 3 fős csoportnak! 2 pont

12 000 Ft, az erőforrás kihasználtsága nézetben lehet megtekinteni.

9. Rögzítse az alaptervet! 2 pont

10. Jelölje készre az első 5 tevékenységet! 5 pont

11. Kérdezze le a projekt költségét! Írja le, hogy hol van erre lehetősége a programban! 1 pont

Projektstatisztika: 'Projekt1'

	Kezdés	Befejezés
Aktuális	0:00	20:00
Alapterv	Érvénytelen	Érvénytelen
Tényleges	Érvénytelen	Érvénytelen
Eltérés	0n	0n

	Időtartam	Munka	Költség
Aktuális	5,83n	4546	1 137 000,00 Ft
Alapterv	0n?	0ó	0,00 Ft
Tényleges	0n	0ó	0,00 Ft
Hátralévő	5,83n	4546	1 137 000,00 Ft

Készültségi szint:

Időtartam: 0% Munka: 0%

Bezárás

12. Készítsen kritikus nézetet, amelyben csak a kritikus tevékenységek jelennek meg!

10 pont

		Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelőzők	Teljes tartalékidő	Erőforrások nevei
Gantt-diagram	7	tev_7	4 ó	12:00	16:00	5	0 ó	munkatárs_1[300%]
	9	tev_9	48 ó	16:00	16:00	7,8	0 ó	munkatárs_1[300%]
	10	tev_10	2 ó	16:00	18:00	9	0 ó	munkatárs_1[300%]
	11	tev_11	2 ó	18:00	20:00	10	0 ó	munkatárs_2[200%]
Hálódiaagram								
kritikus								