

NEMZETI FEJLESZTÉSI MINISZTERIUM

Minősítés szintje: „KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ!”
 Érvényességi idő: 2012. 05. 16. óra, perc a vizsgabefejezés szerint.
 Minősítő neve, beosztása: dr. Keszthelyi Zita s.k. NFM főosztályvezető
 Készítő szerv: Nemzeti Munkaügyi Hivatal
 Készítő szerv iktatószáma: 031/2/2012 m ir NFM
 Kiadmányozás dátuma: 2012. 04. 16.
 Példányszám: 1 eredeti példány
 Példánysorsszám: 1.
 Terjedelem: 12 lap
 Az 1. eredeti példány címzettje: Vizsgaügyviteli Főosztály
 Másolati példányok készítése: nyomdai úton, a minősítő külön utasítása szerinti példányszámban
 Másolati példányok elosztása: külön iraton
 Irattári tétele szám: 801

Interaktív vizsgafeladat, javítási-értékelési útmutató

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
 1181-06 Gazdálkodás, projektvezetés

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat száma, megnevezése:
 1181-06/1 Projektirányítási rendszerek, projekttervezés, kockázatelemzés,
 erőforrás-kezelés

Jóváhagyta:

dr. Keszthelyi Zita
 dr. Keszthelyi Zita
 főosztályvezető



Vizsganap: I.

2012

NEMZETI MUNKAÜGYI HIVATAL
Szak- és Felnőttképzési Igazgatóság

Az Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről szóló 133/2010. (IV. 22.) Korm. rendelet alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

55 140 01 0000 00 00	Képzési szakasszisztens	Képzési szakasszisztens
55 481 01 0000 00 00	Általános rendszergazda	Általános rendszergazda
55 481 02 0000 00 00	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező
55 481 03 0000 00 00	Telekommunikációs asszisztens	Telekommunikációs asszisztens
55 481 04 0000 00 00	Web-programozó	Web-programozó
55 810 01 0010 55 01	Energetikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 02	Építettkörnyezetmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 03	Faipari terméktervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 04	Faipari termelésszervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 05	Gépipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 06	Hálózati informatikus	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 07	Kohómérnök asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 08	Könnyűipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 09	Mechatronikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 10	Műszaki informatikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 11	Vegyész mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 12	Vegyipari gépészmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 13	Villamosmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens

A megoldókulcstól eltérő helyes megoldást is el kell fogadni.

Összesen: 100 pont

100% = 100 pont

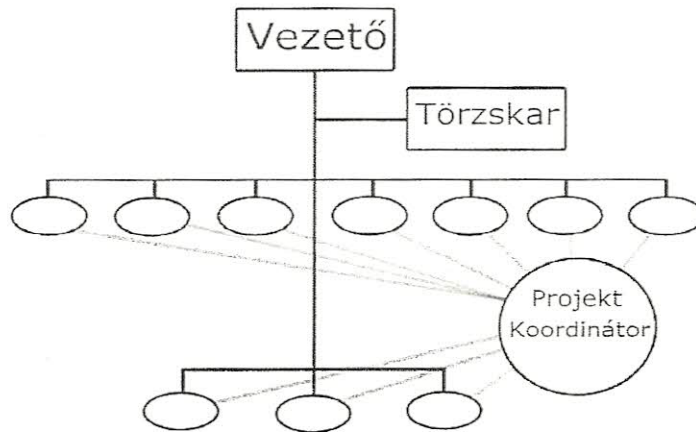
EBBEN A VIZSGARÉSZBEN A VIZSGAFELADAT ARÁNYA 60%.

I. Kifejtős feladatok

Összesen: 17 pont

1. Ismertesse az ábrán látható projekt szervezetet!

4 pont



A szervezet neve (1 pont)

Projektkoordinálás, átfedési mátrix szervezet.

Jellemzői (legalább 2 fő jellemzőt nevezzen meg, darabonként 0,5 pont, maximum 1 pont):

Kisebb feladatok elvégzéséhez nincs feltétlenül szükség különálló projekt létrehozására. Elegendőnek bizonyulhat az, ha egy embert kineveznek projektkoordinátornak, aki a projekt tagjainak a munkáját irányítja. Ebben az esetben a projekt tagjainak nem kell saját munkahelyüket elhagyni, a mindennapi teendők mellett végezhetik a projektbeli tevékenységeiket is. A felelősség megosztott, a projektvezető felel a projektért, a szervezeti egységek vezetői pedig a munkatársak irányításáért.

Előnyei (legalább két előnyt nevezzen meg, darabonként 0,5 pont, maximum 1 pont):

- felelősség megosztás,
- biztonságos,
- nem kell kiválni a szervezeten belül a tagoknak.

Hátrányai (legalább két hátrányt nevezzen meg, darabonként 0,5 pont, maximum 1 pont):

- legalább két vezető irányít,
- hatásköri konfliktusok alakulhatnak ki.

Részpontszám adható. A jellemzőknél, az előnyöknél és a hátrányoknál maximum 1 pont adható akkor is, ha a vizsgázó több helyes választ is felsorol.

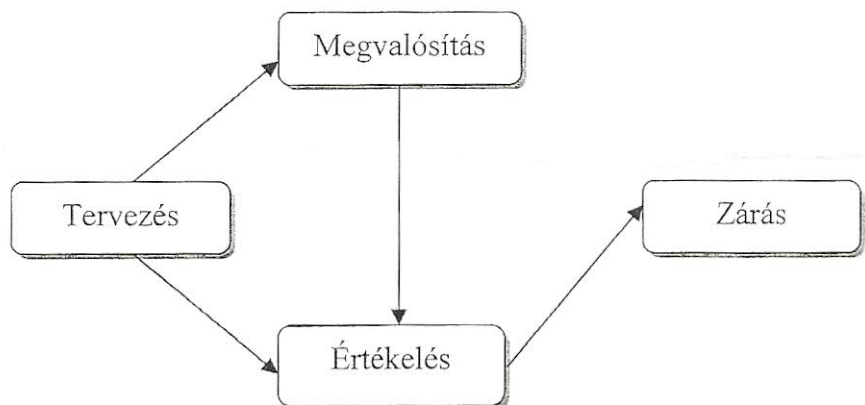
2. Sorolja fel a PMBOK (Project Management Institute – PMI) szerint a projektmenedzsment 9 részterületét! Minden helyes válasz egy pontot ér! 9 pont

Integráció- menedzsment	Terjedelem- menedzsment	Ütemezés- menedzsment
Költség- menedzsment	Minőség- menedzsment	Emberierőforrás- menedzsment
Kommunikáció- menedzsment	Kockázat- menedzsment	Beszerezés- menedzsment

Részpontszám adható. Csak a megoldásban felsorolt elemek fogadhatók el.

3. Adja meg a projekt életciklusát, fázisait! Minden helyes válasz 1 pontot ér.

4 pont



Részpontszám adható. Más, a szaktanár által helyesnek ítélt megfogalmazás is elfogadható.

II. A helyes megállapítás kiválasztására irányuló rövid feladatok

Összesen: 3 pont

Aláhúzással jelölje meg a következő feladatokban a helyes megállapítást! Minden feladatban csak egyetlen helyes megoldás létezik!
Minden helyes megoldás egy pontot ér.

1. Az anyag típusú erőforrásra igaz, hogy:

- a. korlátlanul áll rendelkezésre a projekt igényeihez képest, de számít annak költsége.
- b. a projekt szempontjából korlátozott a mennyisége.
- c. korlátlanul áll rendelkezésre a projekt igényeihez képest, és nem számít a költsége.

2. Jelölje be, melyik naptár nem jön létre magától!

- a. Tevékenység naptár.
- b. Erőforrás naptár.
- c. Alapnapnaptár.

3. A technológiai várakozási idő:

- a. ember napban adják meg ezen tevékenységek idejét.
- b. javarészt eltelt napban adható meg időtartama.
- c. időtartama nulla.

Részpontszám nem adható! Csak a teljesen helyes megoldásért adható válaszonként 1 pont, részmegoldás vagy a hibás megoldás pontszáma 0 pont!

III. Projektterv készítése szoftverrel

Összesen: 60 pont

Hozza létre a következő projektet, melynek neve: Projekt_2012_A! A munkáját mentse el a vizsgáztató által megadott helyre! A fájl neve: Vezetéknév_Keresztnév_hallgatókód. (A vezetéknév és a keresztnév helyébe a saját nevét helyettesítse be!) A vizsga során érdemes többször menteni. Mielőtt elkezdené a feladat megoldását, kérem, ellenőrizze le a szoftver beállításait (pl. simítás beállítása)!

1. Állítsa be a projekt kezdetét 2012. március 14-re!

2 pont

Projekt/Projekt adatai/Kezdési dátum: 2012.03.14 6:00

2. 2012. március 15. munkaszüneti nap, a többi napon reggel 6-tól 11-ig dolgoznak, ebéd után folytatják 12 órától 16 óráig, hétvége szabad. Adja meg a napi 9 órás munkarendet, heti 45 óra munkavégzést!

10 pont

Munkaidő módosítása

Naptár: Szabványos (projektnaptár) Új naptár létrehozása...

A(z) Szabványos naptár alapnaptár.

Jelmagyarázat:

☐ Munkaidő
☐ Szabadidő
☒ 31 Módosított munkaidő
Ezen a naptáron:
☒ 31 Kivételnap
☒ 31 Nem alapértelmezett munkahét

Kattintson arra a napra, amelynek munkaidejét meg szeretné tekinteni:

2011. december 10. nem munkanap.

Alapja:
Alapértelmezett munkahét a(z) Szabványos naptárban.

2011 december						
H	K	Sze	Cs	P	Szo	V
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Kivételek | Munkahetek

	Név	Kezdés	Befejezés
1	Nemzeti ünnep	2012.03.15	2012.03.15

Részletek...
Törés

Súgó Beállítások... OK Mégse

3. Vigye fel a tevékenységeket, és adja meg az időtartamukat!

'[Alapértelmezett]' adatai

Munkaidő beállítása ehhez a munkahéthez

Nap(ok) megadása: ☐ E napok esetében a Project alapértelmezett időpontjainak használata.
☐ Napok szabadidőként történő beállítása.
☒ Nap(ok) beállítása erre a munkaidőre:

	Kezdet	Befejezés
1	6:00	11:00
2	12:00	16:00

Hétfő
Kedd
Szerda
Csütörtök
Péntek
Szombat
Vasárnap

Súgó OK Mégse

4. Vigye fel a kapcsolatokat!

9 pont

Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelőzők
munka_1	2 h	12.03.14.	12.03.28.	
munka_2	2 nap	12.03.14.	12.03.16.	
munka_3	3 ó	12.03.14.	12.03.14.	
munka_4	13 nap	12.03.29.	12.04.16.	1
munka_5	4 nap	12.03.29.	12.04.03.	1
munka_6	2 ó	12.03.14.	12.03.14.	3
munka_7	3 nap	12.04.24.	12.04.26.	2;6;8;9
munka_8	5 nap	12.04.17.	12.04.23.	4
munka_9	4 nap	12.04.17.	12.04.20.	4;5
munka_10	15 ó	12.04.23.	12.04.24.	9
munka_11	2 nap	12.04.24.	12.04.25.	2;8;9
munka_12	1 nap	12.04.27.	12.04.27.	7

5. Vigye fel az erőforrásokat:

- munkatárs_1, 1 fő, 2.000 Ft/óra,
- munkatárs_2, 3 fő, 1.000 Ft,
- kábel, mértékegysége: m, 50 Ft/m,
- föld, mértékegysége: m³, 10.000 Ft/m³!

Erőforrás neve	Típus	Anyag címkéje	Max. mennyiség	Alapdíj
munkatárs_1	Munka		100%	2 000,00 Ft/ó
munkatárs_2	Munka		300%	1 000,00 Ft/ó
kábel	Anyag	m		50,00 Ft
föld	Anyag	m3		10 000,00 Ft

6. Rendelje hozzá a tevékenységekhez az erőforrásokat!

6 pont

Tevékenység neve	Időtartam	Kezdés	Befejezés	Megelevezők	Erőforrások nevei
munka_1	2 h	12.03.14.	12.03.28.		munkatárs_1;munkatárs_2
munka_2	2 nap	12.03.14.	12.03.16.		munkatárs_2
munka_3	3 ó	12.03.14.	12.03.14.		munkatárs_1;kábel[100 m]
munka_4	13 nap	12.03.29.	12.04.16.	1	munkatárs_1
munka_5	4 nap	12.03.29.	12.04.03.	1	munkatárs_1
munka_6	2 ó	12.03.14.	12.03.14.	3	munkatárs_2[200%];föld[20 m3]
munka_7	3 nap	12.04.24.	12.04.26.	2;6;8;9	munkatárs_1
munka_8	5 nap	12.04.17.	12.04.23.	4	munkatárs_2[200%];kábel[53 m]
munka_9	4 nap	12.04.17.	12.04.20.	4;5	munkatárs_2
munka_10	15 ó	12.04.23.	12.04.24.	9	munkatárs_1
munka_11	2 nap	12.04.24.	12.04.25.	2;8;9	munkatárs_2[300%]
munka_12	1 nap	12.04.27.	12.04.27.	7	munkatárs_1

É 1181-06/1/1

7. Nézze meg, hogy van-e túlterhelt erőforrás! Írja le, hogy hol nézheti meg a túlterhelt erőforrásokat!

1 pont

	Erőforrás neve	Típus	Anyag címkéje	Max. mennyiség	Alapdíj	Túlóradó	Haszn. költség	Felmerülés	Alapnaptár	Kód
1	munkatárs_1	Munka		100%	2 000,00 Ft/ó	0,00 Ft/h	0,00 Ft	Egyenletes	Szabványo	
2	munkatárs_2	Munka		300%	1 000,00 Ft/ó	0,00 Ft/h	0,00 Ft	Egyenletes	Szabványo	
3	kábel	Anyag	m		50,00 Ft		0,00 Ft	Egyenletese		
4	föld	Anyag	m3		10 000,00 Ft		0,00 Ft	Egyenletese		

Jelentések

Kijelölés
Bezáras

Hozzárendelési jelentések

Kijelölés
Szűrés...
Bezáras

8. Szüntesse meg gépi simítással a túlterhelt erőforrás(oka)t!

1 pont

Túlterhelt erőforrások, dátum: Szo 11.12.10.
megoldás

Azonosító

Erőforrás neve

Munka

1		munkatárs_1	297 ó
	Azonosító	Tevékenység neve	Mennyiség
		Munka	
	1	munka_1	100%
	3	munka_3	100%
	4	munka_4	100%
	5	munka_5	100%
	7	munka_7	100%
	10	munka_10	100%
	12	munka_12	100%
2		munkatárs_2	292 ó
	Azonosító	Tevékenység neve	Mennyiség
		Munka	
	2	munka_2	100%
	6	munka_6	200%
	8	munka_8	200%
	9	munka_9	100%
	11	munka_11	300%
	1	munka_1	100%
			589 ó

9. Kérdezze le a projekt költségét! Írja le, hogy hol van erre lehetősége a programban!

2 pont

Projektstatisztika: 'megoldas_tulterhelessel'

	Kezdés	Befejezés
Aktuális	Sze 12.03.14.	Pén 12.05.04.
Alapterv	Érvénytelen	Érvénytelen
Tényleges	Érvénytelen	Érvénytelen
Eltérés	0n	0n

	Időtartam	Munka	Költség
Aktuális	36,67n	5896	1 093 650,00 Ft
Alapterv	0n?	06	0,00 Ft
Tényleges	0n	06	0,00 Ft
Hátralévő	36,67n	5896	1 093 650,00 Ft

Készültségi szint:
Időtartam: 0% Munka: 0%

Bezárás

Ha ettől eltérő adatot, összeget ad meg a Vizsgáló, akkor abban az esetben fogadható el a válasz, ha helyesen írta le, hogy honnan kérdezte le a költséget!

10. Rögzítse az alaptervet!

1 pont

11. A munka_9 tevékenység 5 napot csúszik, jelölje ezt a projektben!

1 pont

12. Jelölje készre az első 3 tevékenységet!

1 pont

13. 2012. március 21-én kimegy ellenőrzésre. Jelölje állapotellenőrzésre ezt a dátumot, emelje ki a „Nyomon követési Gantt nézetben”!

2 pont

14. A munka_4 tevékenységnél azt a jelentést adták le, hogy már 15 napja dolgoznak, de még 5 napra szükségük van. Jelölje ezt a projektben, és adja meg a készültségi szintet is!

5 pont

Tevékenység adatai

Általános | Megelőzők | Erőforrások | Speciális | Megjegyzések | Egyéni mezők

Név: munka_4 Időtartam: 20n ☐ Becslés

Készültségi szint: 75% Prioritás: 500

Dátumok
Kezdés: Csú 12.03.29. Befejezés: Sze 12.04.25.

☐ Tevékenység sávjának elrejtése
☐ Gantt-sáv vetítése az összefoglalásra

Súgó OK Mégse

15. Kérdezze le, hogy van-e csúszás a tervhez képest a projekt befejezésében! Írja le, hogy hogyan kérdezte le az időtartamot! 2 pont

5 nap csúszás van.

Projektstatisztika: 'megoldas_tulterheléssel'

	Kezdés	Befejezés
Aktuális	Sze 12.03.14.	Pén 12.05.11.
Alapterv	Sze 12.03.14.	Pén 12.05.04.
Tényleges	Sze 12.03.14.	Érvénytelen
Eltérés	0n	5n

	Időtartam	Munka	Költség
Aktuális	41,67n	652ó	1 219 650,00 Ft
Alapterv	36,67n	589ó	1 093 650,00 Ft
Tényleges	21,4n	336ó	569 000,00 Ft
Hátralévő	20,27n	316ó	650 650,00 Ft

Készültségi szint:

Időtartam: 51% Munka: 52%

Bezárás

16. Mentse el a tervet más néven, és a második fájlban végezzen PERT elemzést a következő adatokkal! 7 pont

Tevékenység neve	Időtartam	Optimista időt.	Várható időt.	Pesszimista időt.
munka_1	2 h	1 h	2 h	3 h
munka_2	2,17 nap	1 nap	2 nap	4 nap
munka_3	3,17 ó	2 ó	3 ó	5 ó
munka_4	17,33 nap	10 nap	20 nap	14 nap
munka_5	3,83 nap	2 nap	4 nap	5 nap
munka_6	2,33 ó	2 ó	2 ó	4 ó
munka_7	3,17 nap	2 nap	3 nap	5 nap
munka_8	5,17 nap	4 nap	5 nap	7 nap
munka_9	4 nap	2 nap	4 nap	6 nap
munka_10	15 ó	12 ó	15 ó	18 ó
munka_11	2,17 nap	1 nap	2 nap	4 nap
munka_12	1,33 nap	1 nap	1 nap	3 nap

17. Készítse el a munka_12 feladatkiírását! A feladat megnevezése: villamos hálózat kiépítésének átadása. Nézze meg az Ön által felvitt projektben a tevékenység adatait! Ön a feladatkijelölő személy.

20 pont

Feladatkijelölő lap	
Projektazonosító: Projekt_2012_A	
Feladat megnevezése:	Villamos hálózat kiépítésének átadása
Kijelölt személy:	Vizsgáló neve
A feladat leírása:	A projekt zárásaként a villamos hálózat kiépítésének átadása történik meg. A megbízó és a szponzor jelenlétében megtörténik a műszaki átadás. A projekt kezdetén lefektetett célok elérését megvizsgáljuk, megállapítjuk a projekt sikerességét.
Előfeltétel (teljesítési kritériumok):	Teljes hálózat kiépítése, műszaki ellenőrzése, próba (teszt)
Kezds időpontja:	2012. május 09.
Befejezés időpontja:	2012. május 09.
Költségek:	18.000 Ft

Ha ettől eltérő adatot, összeget ad meg a Vizsgáló, akkor abban az esetben fogadható el a válasz, ha helyesen írta le a projektből a költséget vagy dátumot!