

MINISZTERELNÖKI HIVATAL

MK/HU SZOLGÁLATI TITOK!

KORLÁTOZOTT TERJESZTÉSŰ!

Érvényességi idő: 2009. 10. 07. óra, perc a vizgabefejezés szerint.

Minősítő neve, beosztása: Nagy László s.k. NSZFI főigazgató

Készítő szerv: Nemzeti Szakképzési és Felnőttképzési Intézet

Készítő szerv iktatószáma: 021/2/2009. m ir MEH

Példányszáma: 1 eredeti

Lapszám: 13

Eredeti példány sorszáma: 1.

Az 1. eredeti példány címzettje: Informatikai és Tájékoztatási Iroda (Irattár)

Másolati példányok készítése: nyomdai úton, a minősítő külön utasítása szerinti példányszámban

Másolati példányok elosztása: külön iraton

Irattári tételszám: 801


É

Vizsgarészhez rendelt követelménymodul azonosítója, megnevezése:
1181-06 Gazdálkodás, projektvezetés

Vizsgarészhez rendelt vizsgafeladat száma, megnevezése:
1181-06/1 Projektirányítási rendszerek, projekttervezés, kockázatelemzés,
erőforrás-kezelés

Interaktív vizsgatevékenység, javítási-értékelési útmutató

Jóváhagyta:


Dr. Joo György
tanácsos

Vizsganap: I.

2009

NEMZETI SZAKKÉPZÉSI ÉS FELNŐTTKÉPZÉSI INTÉZET

A 10/2007 (II. 27.) SzMM rendelettel módosított 1/2006 (II. 17.) OM rendelet Országos Képzési Jegyzékről és az Országos Képzési Jegyzékbe történő felvétel és törlés eljárási rendjéről alapján.

Szakképesítés, szakképesítés-elágazás, rész-szakképesítés, szakképesítés-ráépülés azonosító száma és megnevezése, valamint a kapcsolódó szakképesítés megnevezése:

55 140 01 0000 00 00	Képzési szakasszisztens	Képzési szakasszisztens
55 481 01 0000 00 00	Általános rendszergazda	Általános rendszergazda
55 481 02 0000 00 00	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező	Informatikai statisztikus és gazdasági tervező
55 481 03 0000 00 00	Telekommunikációs asszisztens	Telekommunikációs asszisztens
55 481 04 0000 00 00	Web-programozó	Web-programozó
55 810 01 0010 55 01	Energetikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 02	Építettkörnyezetmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 03	Faipari terméktervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 04	Faipari termelésszervező	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 05	Gépipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 06	Hálózati informatikus	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 07	Kohómérnök asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 08	Könnyűipari mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 09	Mechatronikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 10	Műszaki informatikai mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 11	Vegyész mérnökasszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 12	Vegyipari gépészmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens
55 810 01 0010 55 13	Villamosmérnök-asszisztens	Mérnökasszisztens

I. Villámkérdések és helyes megállapítás kiválasztására irányuló rövid feladatok

Összesen: 26 pont

1. Végezze el a következő párosítási feladatot!

Összesen: 5 pont

Írja a feladathoz a munka végzéséért felelős sorszámát a pontozott vonalra!

1. Megrendelő
2. Projektmunkacsoport (team)
3. Szponzor
4. Menedzsment
5. Projektmenedzser

Az a személy, aki dönt a projekt indításáról, akinek a legnagyobb befolyása van a dolgok megvalósítására. 1.

Az ő felelőssége, hogy megfelelő hatáskört biztosítson a projektirányító bizottság és a projektvezető részére a projekt céljainak megvalósítása érdekében. 3.

Meghatározza a projekt céljait, segít a személyzettel és a teljesítménnyel kapcsolatos feladatok megoldásában. 4.

Elkészíti az elemzés során a tevékenységfelelős mátrixot, szoros kapcsolatot épít ki, folyamatosan kommunikál. 5.

Feladata a rábízott feladatok, tevékenységek végrehajtása megadott költség-, idő- és erőforráskereteken belül. 2.

2. Ismertesse a logikai keretmátrix (LKM) felépítését, jelentőségét és az ábrán töltsse ki az LKM sor- és oszlopazonosítóit! Összesen: 10 pont

A táblázat kitöltése és kitöltési sorrendjének jelölése nyíllal. 1 pont adható minden elemre.

Projektleírás	Indikátorok (számszerűsíthető eredmények)	Indikátorok forrásai	Feltételezések
Átfogó célok			
Projektcélok			
Eredmények			
Tevékenységek			

Előfeltételek

3. Karikázza be az alábbiak közül a helyesnek tartott megállapítás(ok) betűjelét(jeleit)!
(Több helyes megállapítás is lehetséges!) Összesen: 6 pont

3.1. Mely válaszok igazak a kommunikációs tervre?

- a. A főbb tevékenységek és azok ütemtervének elkészítésére szolgál.
- b. **A csoportok közötti kapcsolatok körét érinti. (1 pont)**
- c. **A csoportok közötti felelősségek körét érinti. (1 pont)**
- d. A projektben résztvevők feladatait határozza meg.
- e. A projekt előrehaladását, elvégzett tevékenységek, feladatok bemutatását tartalmazza.

3.2. Mely válaszok igazak a kritikus útra?

- a. A kritikus út a hálón keresztül haladó legrövidebb út.
- b. **Megmutatja a stakeholdernek az optimista becslés realitását. (1 pont)**
- c. A kritikus úton lévő tevékenységeknek a tartalékideje a legnagyobb.
- d. **A kritikus út a hálón keresztül haladó leghosszabb út. (1 pont)**

3.3. Mely válasz(ok) helyes(ek)? A feladatstruktúra jelölése a(z)

- a. CPM, amely egy komplex folyamat részekre bontott munkatervének grafikus folyamatábrája.
- b. **WBS, amely a munkaszerkezet tevékenységfelbontási rendszere. (2 pont)**
- c. MPM, amely egy komplex folyamat részekre bontott munkaterve.

4. Számítsa ki a valószínűséghatás mátrixot felhasználva a kockázat mértékét, majd a kapott eredmény alapján végezze el a minősítését! Összesen: 5 pont

Valószínűség	Fenyegetettségek		
	közepes	magas	Magas
>=70%	elhanyagolható	közepes	Magas
<70%	elhanyagolható	elhanyagolható	Közepes
<30%	<10%	<20%	>=20%
Költség			

A projekt megvalósításának tervezett költsége: 2 400 000 Ft.

A nyomkövetés során a következő kockázat merült fel:

Kockázat:

Az épület kivitelezési munkálatai nem kezdhetők el a tervezett időben, mert sajnos az épülettervező terveit nem fogadják el. Bekövetkezésének valószínűsége: 40%, 20 000 Ft-tal több kiadással kell számolnunk.

*Kockázat mértéke: $(20\ 000) / 2\ 400\ 000) * 100 = 20 / 2400 * 100 = 9,2\%$ a számításért 3 pont adható.*

A mérték megállapításáért 2 pont. Megoldása: <70 sor <10% oszlop metszéke elhanyagolható.

II. Projektterv készítése szoftverrel

Összesen: 74 pont

Nyissa meg a **Projekt1_alap.mpp** fájlt! Mentse el a vizsgáztató által megadott helyre a projektet! A fájl neve: **Vezetéknév_Keresztnév_év_hó_nap** .(A vezetéknév és a keresztnév helyébe a saját nevét helyettesítse be, a dátum helyére pedig a mai dátumot! Pl. Nagy_Lajos_2009_10_03). A vizsga során érdemes többször menteni. Mielőtt elkezdené a feladat megoldását, ellenőrizze le a szoftver beállításait (pl. simítás beállítása)!

1. Alakítsa ki a következő WBS szerkezetet! (8 pont) Szerkezet kialakítása főtevékenységként feladatért 1-1 pont adható.

2. Jelenítse meg a WBS kódot! **(2 pont)** *Kétféle megoldás lehet: vagy oszlopként szűrje be, vagy az Eszközök/Beállítások/Nézet regiszterfülön/Szerkezeti kód megjelenítése kapcsolót bekapcsolt állapotra álltja.*
3. Állítsa be a projekt kezdését 2009. november 24-re! **(2 pont)**

A(z) 'Projekt1_alap_megoldása' projekt adata

Kezdési dátum: Ked 09.11.24.

Befejezési dátum: Csü 10.01.28.

4. Állítsa be az alábbi tevékenységek időtartamát és kapcsolatát:
- Az alap betonozásának befejezése után 3 nappal kezdhető meg a lábazat építése. **(1pont)**
 - A lábazat építésének megkezdése után 1 nappal kezdhető meg a főfalak építése. A lábazat építésének befejezése után 2 nappal fejezhető be a főfalak építése. **(9pont)**

(A 9 pont megbontása: látszattevékenység felvétele (2pont)

látszattevékenység idejének megadása (1pont)

kapcsolatok megadása: (6 pont)

11	1.3.3	betonozás	1 nap	Ked 09.12.01.	Sze 09.12.02.	10
12	1.3.4	lábazat építése	1 nap	Hét 09.12.07.	Ked 09.12.08.	11BK+3 nap
13	1.4	szervezetépítés	17,13 nap	Ked 09.11.24.	Csü 09.12.17.	
14	1.4.1	látszat	2 nap	Ked 09.12.08.	Csü 09.12.10.	12
15	1.4.2	főfalak építése	5 nap	Ked 09.12.08.	Ked 09.12.15.	12KK+1 nap;14BB

- A szervezetépítés betonozását követően 4 teljes nap száradási időt kell várni a válaszfalak építésének megkezdéséig, jelölje a terven! Vegyen fel új tevékenységet „technikai szünet” névvel! **(3 pont)**

17	1.4.4	betonozás	1 nap	Sze 09.11.25.	Sze 09.11.25.	16
18	1.4.5	technikai szünet	4 enap	Sze 09.11.25.	Vas 09.11.29.	17
19	1.4.6	válaszfalak építése	2 nap	Hét 09.11.30.	Ked 09.12.01.	18

- A válaszfalak építése tevékenység befejeztével mondhatjuk, hogy a szervezetépítés I. szakasza kész. Jelölje ezt a terven! **(2 pont)**

19	1.4.6	válaszfalak építése	2 nap	Hét 09.11.30.	Ked 09.12.01.	18
20	1.4.7	szervezetépítés I. szakasza kész	0 nap	Ked 09.12.01.	Ked 09.12.01.	19

5. Állítson be határidőt az előbb létrehozott mérföldkőre: 2009. december 2.! (2 pont)

Tevékenység adatai			
Általános	Megelőzők	Erőforrások	Speciális
Név: szerkezetépítés I. szakasza kész			
Tevékenység korlátozása			
Határidő:	Sze 09.12.02.		

6. A fedélszerkezet munkálatait 5 ács végzi egyszerre, 3500 Ft/óra óradíjjal. Vegye fel az erőforrásokat, rendelje hozzá a fedélszerkezet kialakítása altevékenységeihez! (5 pont)
7. A szerkezetépítésben 3 kőműves dolgozik (kőműves1, kőműves2, kőműves3), a kőművesek óradíjai 2000 Ft/óra. Rendelje hozzá a kőműveseket a szerkezetépítés altevékenységeihez! (3pont)

1	<input type="checkbox"/>	ács	Munka	á	500%	3 500,00 Ft/ó
2	<input type="checkbox"/>	kőműves1	Munka	k	100%	2 000,00 Ft/ó
3	<input type="checkbox"/>	kőműves2	Munka	k	100%	2 000,00 Ft/ó
4	<input type="checkbox"/>	kőműves3	Munka	k	100%	2 000,00 Ft/ó

13	1.4	szerkezetépítés	17,13 nap	Ked 09.11.24.	Csü 09.12.17.	
14	1.4.1	látszat	2 nap	Ked 09.12.08.	Csü 09.12.10.	12
15	1.4.2	főfalak építése	5 nap	Ked 09.12.08.	Ked 09.12.15.	12KK+1 nap;14BB
16	1.4.3	födém zsaluzása, vasszerelése	1 nap	Ked 09.11.24.	Ked 09.11.24.	kőműves1;kőműves2;kőműves3
17	1.4.4	betonozás	1 nap	Sze 09.11.25.	Sze 09.11.25.	16
18	1.4.5	technikai szünet	4 enap	Sze 09.11.25.	Vas 09.11.29.	17
19	1.4.6	válaszfalak építése	2 nap	Hét 09.11.30.	Ked 09.12.01.	18
20	1.4.7	szerkezetépítés I. szakasza kész	0 nap	Ked 09.12.01.	Ked 09.12.01.	19

8. A kőműves1 megbetegedett, 2009. december 8-tól december 15-ig nem tudott dolgozni. Vegyen fel erre az időre helyette egy másik kőműves munkatársat, neve: Kiss Pál, óradíja: 2000 Ft/óra. Cserélje le azokon a tevékenységeken, amelyek a dátumtartományban vannak! (6 pont : 2 pont a naptár beállításért, 4 pont az új erőforrás felvétele, hozzárendelése, naptár beállítása)

Munkaidő módosítása

Naptár: Új naptár létrehozása...

Alapnaptár:

Jelmagyarázat:

- Munkaidő
- Szabaidő
- 31 Módosított munkaidő
- Ezen a naptáron:
- 31 Kivételnap
- 31 Nem alapértelmezett munkahét

Kattintson arra a napra, amelynek munkaidejét meg szeretné tekinteni:

2009 december						
H	K	Sze	Cs	P	Szo	V
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

2009. december 08. nem munkanap.

Alapja:

A(z) betegség kivétel a(z) kőműves1 naptárban.

Kivételek

Munkahetek

Név	Kezdés	Befejezés
1 betegség	2009.12.08	2009.12.15

Részletek...

Törlés

Súgó

Beállítások...

OK

Mégse

13	1.4	Szerkezetépítés	17,13 nap	Ked 09.11.24.	Csü 09.12.17.	
14	1.4.1	látszat	2 nap	Ked 09.12.08.	Csü 09.12.10.	12
15	1.4.2	főfalak építése	5 nap	Ked 09.12.08.	Ked 09.12.15.	12KK+1 nap;14BB
16	1.4.3	födém zsaluzása, vasszerelése	1 nap	Ked 09.11.24.	Ked 09.11.24.	kőműves1;kőműves2;kőműves3;Kiss Pál
17	1.4.4	betonozás	1 nap	Sze 09.11.25.	Sze 09.11.25.	16
18	1.4.5	technikai szünet	4 enap	Sze 09.11.25.	Vas 09.11.29.	17
19	1.4.6	válaszfalak építése	2 nap	Hét 09.11.30.	Ked 09.12.01.	18
20	1.4.7	szerkezetépítés I. szakasza kész	0 nap	Ked 09.12.01.	Ked 09.12.01.	19
21	1.4.8	fedélszerkezet kialakítása	12,13 nap	Ked 09.12.01.	Csü 09.12.17.	
22	1.4.8.1	elemek méretre szabása	1 nap	Ked 09.12.15.	Sze 09.12.16.	15
23	1.4.8.2	összeszerelés	1 nap	Sze 09.12.16.	Csü 09.12.17.	22
24	1.4.8.3	lécezés, deszkázás	4 nap	Ked 09.12.01.	Pén 09.12.04.	17BK+3 nap
25	1.4.8.4	cserepezés	5 nap	Sze 09.12.02.	Ked 09.12.08.	24KK+1 nap

9. A mostani beállítások alapján mikorra fejeződik be a projekt? (1 pont)

A(z) '1' projekt adatai

Kezdési dátum:

Befejezési dátum:

Válasz: 2009. december 31.

10. Állítsa be, hogy az alap betonozása tevékenység hétköznapokon csak reggel 8 és 12 óra között végezhető, mivel akkor tudja szállítani a betont a mixerautó! Ha szükséges, vegyen fel új naptárt! (5 pont)

Naptár:

[Alapértelmezett] adatai

Munkaidő beállítása ehhez a munkahéthez

Nap(ok) megadása: E napok esetében a Project alapértelmezett időpontjainak használata. 2009.

Napok szabadidőként történő beállítása.

Nap(ok) beállítása erre a munkaidőre:

	Kezdet	Befejezés
1	8:00	12:00

Név	Kezdet	Befejezés
1 [Alapértelmezett]	Érvénytelen	Érvénytelen

Tevékenység adatai

Általános | Megelőzők | Erőforrások | Speciális | Megjegyzések | Egyéni mezők

Név: Időtartam: Becslés

Tevékenység korlátozása

Határidő:

Korlát típusa: Korlát dátuma:

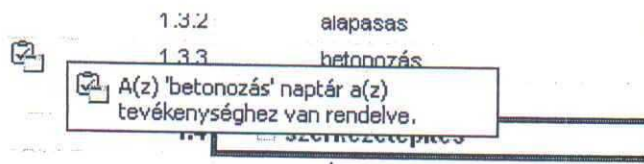
Tevékenység típusa: Munkamennyiség-alapú

Naptár: Ütemezés az erőforrásnapotárak figyelembe vétele nélkül

WBS-kód:

Létrehozott érték módszer:

Megjelölés mérföldkőként



11. Kérdezze le, mennyibe kerül a főfalak építése tevékenység munkadíja! Írja le, hogyan végezte el a lekérdezést! (4 pont)

13	1.4	szel kezépités	18,13 nap	Ked 09.12.24.	Pén 09.12.18.		
14	1.4.1	látogat	2 nap	Sze 09.12.09.	Pén 09.12.11.	12	
15	1.4.2	főfalak építése	5 nap	Sze 09.12.09.	Sze 09.12.16.	12KK+1 nap,14DB	kőműves1;kőműves2;kőműves3;Kiss Pál
16	1.4.3	födém zsakuzása, vasszerelése	1 nap	Ked 09.11.24.	Ked 09.11.24.		kőműves1;kőműves2;kőműves3
17	1.4.4	betonozás	1 nap	Sze 09.11.25	Sze 09.11.25	16	kőműves1;kőműves2;kőműves3

Név:	főfalak építése		Időtartam:	5n	<input checked="" type="checkbox"/> Munkamennyiség-alapú	<input type="button" value="Előző"/>	<input type="button" value="Következő"/>
Kezdés:	Sze 09.12.09.	Befejezés:	Sze 09.12.16.	Tevékenység típusa:	Rögzített erőforrás-mennyiség	Készültségi %:	0%
zanosít	Erőforrás neve	Egység	Költség	Eredeti költség	T. költség	Fennm. költség	
2	kőműves1	100%	0,00 Ft	0,00 Ft	0,00 Ft	0,00 Ft	
3	kőműves2	100%	48 000,00 Ft	0,00 Ft	0,00 Ft	48 000,00 Ft	
4	kőműves3	100%	48 000,00 Ft	0,00 Ft	0,00 Ft	48 000,00 Ft	
5	Kiss Pál	100%	80 000,00 Ft	0,00 Ft	0,00 Ft	80 000,00 Ft	

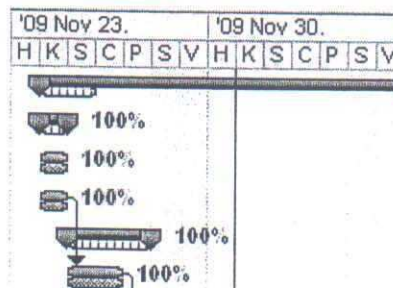
Helyes válasz: 176 000 Ft, ettől eltérő forintadat is elfogadható.

17. Állítsa be az állapotdátumot 2009. november 30-ra! (1 pont) Jelenítse meg az állapotdátum vonalát! (1 pont)

A(z) '1' projekt adatai

Kezdési dátum: Ked 09.11.24. Aktuális dátum: Pén 09.09.11.

Befejezési dátum: Csü 09.12.31. Állapotdátum: Hét 09.11.30.



18. A szabadidőket pirossal jelölje a Gantt-diagram nézetben vagy Nyomonkövetési Gantt- nézetben! (3 pont)
19. Kérdezze le, van-e csúszás az eredeti tervhez képest, illetve keletkezett-e többletköltség! Írja le, hol tudja ezt megtekinteni! (2 pont)

Projektstatisztika: '1'

	Kezdés	Befejezés
Aktuális	Ked 09.11.24.	Csü 09.12.31.
Alapterv	Ked 09.11.24.	Csü 09.12.31.
Tényleges	Ked 09.11.24.	Érvénytelen
Eltérés	0n	0n

	Időtartam	Munka	Költség
Aktuális	28n	560ó	1 252 000,00 Ft
Alapterv	28n	560ó	1 252 000,00 Ft
Tényleges	1,57n	0ó	0,00 Ft
Hátralévő	26,43n	560ó	1 252 000,00 Ft

Készültségi szint:
 Időtartam: 6% Munka: 0%

Bezárás

Helyes válasz: nincs eltérés, nem keletkezett többletköltség.

A javítási-értékelési útmutatóban leírtaktól eltérő jó megoldást is el kell fogadni!

Összesen: 100 pont

100% = 100 pont

EBBEN A VIZSGARÉSZBEN A VIZSGAFELADAT ARÁNYA 60%.